



# التقرير السنوي 2024





# التقرير السنوي 2024



# المحتويات

5..... مركز تطوير: من نحن

6..... رسالة رئيس مجلس الإدارة

8..... رسالة مدير مركز تطوير

## شراكات مركز تطوير المستمرة والجديدة

11..... برنامج «العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها» (AJIR)

21..... برنامج حقوق الانسان

25..... مشروع الدعم الطارئ للخدمات الاجتماعية في غزة

27..... تحسين دخل المزارعين والمزارعات في جنوب قطاع غزة

29..... المنحة الطارئة لتعزيز الإغاثة في حالات الطوارئ عبر تقديم المساعدات النقدية

33..... البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية (مصادر)

34..... الحاكمة: مجلس الإدارة والجمعية العمومية

35..... شكر وتقدير لشركائنا في النجاح

36..... البيانات المالية لعام 2024

# مركز تطوير: من نحن

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية هو مؤسسة فلسطينية أهلية غير ربحية رائدة تعمل على تطوير القطاع الأهلي الفلسطيني، من خلال توفير الدعم المالي والفني. تأسس مركز تطوير في العام 2006، ويتخصص في تعزيز حاكمية المؤسسات الأهلية وقدرتها على تقديم الخدمات في المناطق المهمشة والفقيرة التي تعاني من نقص أو غياب لتلك الخدمات. ويُعد المركز آلية رئيسية لتقديم المنح وتوجيه ومواءمة دعم الجهات المانحة وتعزيز التنسيق ما بين الأطراف ذات الصلة. وبهدف جعل القطاع الأهلي الفلسطيني أكثر استجابة وفعالية، يعمل مركز تطوير على تمكين المؤسسات الأهلية وشبكاتها واتحاداتها التمثيلية من خلال تقديمه للتمويل وبناء القدرات والدعم الفني. كما وتساهم برامج ومنح المركز في تحسين الخدمات التي تقدمها المؤسسات الأهلية وتشجعها على تبني الممارسات المالية والإدارية المثلى، الأمر الذي يعزز من الشفافية والمساءلة. ويواصل مركز تطوير دفع عملية التنمية الشاملة والنهوض بحقوق الإنسان في كافة أنحاء فلسطين عبر دعمه للقطاع الأهلي الفلسطيني.



## القيم

- « الالتزام بمبادئ حقوق الإنسان
- « الالتزام بالتطلعات الوطنية
- « الالتزام بأولويات التنمية الفلسطينية
- « المساواة والعدالة الاجتماعية
- « الإبداع والتميز
- « المشاركة
- « النزاهة والشفافية



## الأهداف

- يعمل مركز تطوير على تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:
- « مركز تطوير آلية رئيسية كفاءة وفعالة لدعم وتطوير المؤسسات الأهلية ومتكاملة معها.
- « المؤسسات الأهلية أكثر قدرة على القيام بمهامها بفعالية.
- « توفر المصادر وآليات العمل المثلى والملاءمة التي تساهم في تحسين أداء عمل القطاع الأهلي.



## الرؤية

قطاع أهلي فلسطيني مستقل، حيوي، فاعل، وقادر على التعامل مع التحديات المستجدة.



## الرسالة

مركز تطوير هو مؤسسة فلسطينية أهلية غير ربحية يعمل على تطوير القطاع الأهلي ومؤسساته في فلسطين من خلال توفير الدعم المالي والفني لها.

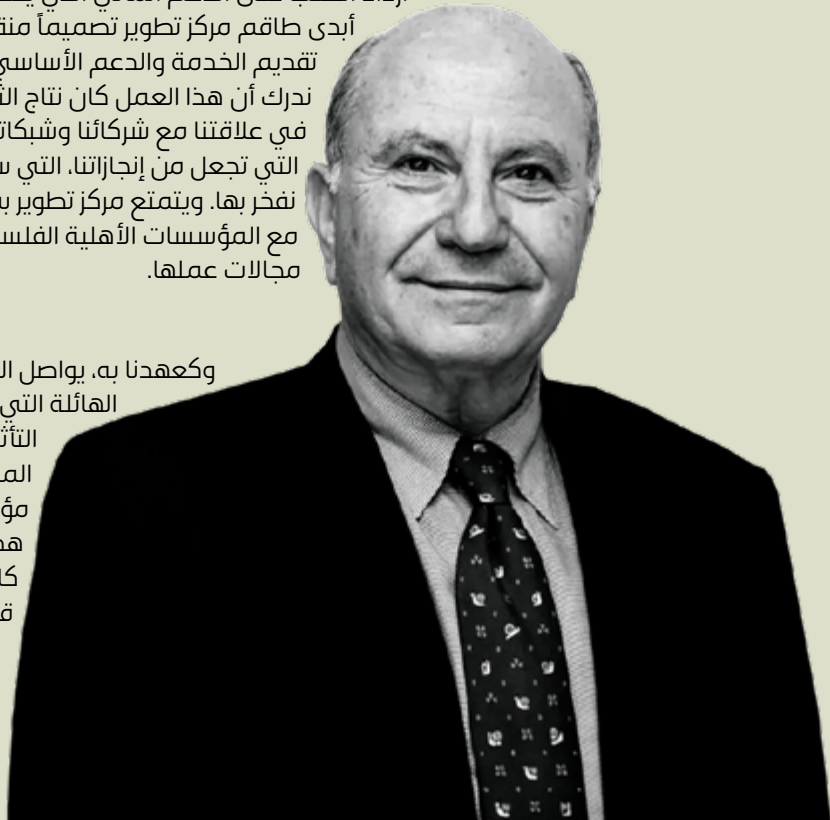
# رسالة رئيس مجلس الإدارة

أتفكر ملياً في أحداث العام المنصرم، فقط لأدرك حجم التغير الذي شهده العالم، وخاصة في فلسطين. الحرب التي شنت بلا هوادة على قطاع غزة، والتي ألقت بظلالها القاتمة على الغزيين الذين يعيشون المآسي والفقد بشكل يومي، والذين لا يزالون تحت وطأة الحرب التي تهدد صحتهم وسلامتهم وسبل عيشهم.

لقد أثرت هذه الحالة الطارئة على برامج مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية خلال عام 2024. إلا أنه وبحكم شراكاتنا وعلاقاتنا الوطيدة مع المؤسسات الأهلية، كنا في موضع مكننا من متابعة تنفيذ هذه البرامج وتلبية احتياجات المواطنين. ومع استمرار نمو احتياجات المجتمع المدني الفلسطيني، ازداد الطلب على الدعم المالي الذي يقدمه مركز تطوير بشكل كبير. وفي خضم مجريات عام 2024، أبدى طاقم مركز تطوير تصميمًا منقطع النظير ومثابرة عبرت وبشكل واضح عن تفانيه في تقديم الخدمة والدعم الأساسي للقطاع الأهلي الفلسطيني والمجتمع المدني. ونحن ندرك أن هذا العمل كان نتاج الثقة الراسخة والتفاهم والتواصل المستمر الذي نستند عليه في علاقتنا مع شركائنا وشبكاتنا المحلية. إنها تلك التحديات التي واجهناها وتخطيناها معاً، التي تجعل من إنجازاتنا، التي سيأتي ذكرها لاحقاً في هذا التقرير، إنجازات لا يسعنا إلا أن نفخر بها. ويتمتع مركز تطوير بموقع مثالي يمكنه من الاستجابة وتقديم الدعم، بالتعاون مع المؤسسات الأهلية الفلسطينية، والتي بدورها تتمتع بقدرات وخبرات متخصصة في مجالات عملها.

وكعهدنا به، يواصل الشعب الفلسطيني التقدم، والحياة، بالرغم من الصعوبات الهائلة التي يختبرها في كل يوم، يعمل أبنائنا معاً للتأقلم وتحقيق التأثير الإيجابي. ولعل هذه العزيمة تظهر في عدد الشراكات المحلية لمركز تطوير، حيث أنه في عام 2024، حصلت 44 مؤسسة أهلية على الدعم من خلال برامج مركز تطوير، وتمتاز هذه المؤسسات بالقدرة على تلبية حاجات مجتمعاتها بشكل كامل وفعال. كما يجدر بالذكر أن بوابتنا الإلكترونية «مصادر»، قد وصلت إلى 1,587 مؤسسة أهلية فلسطينية.

كلي أمل، أنه وأثناء تصفحكم لهذا التقرير السنوي، سيكون بمقدوركم تلمس الإنجازات التي حققها طاقمنا، الذي أظهر شجاعة وعزيمة خلال تنفيذ البرامج والمشروعات، لتلبية



احتياجات مجتمعاتنا في جميع أنحاء قطاع غزة والضفة الغربية بما فيها القدس الشرقية. لقد كان لبرنامج مركز تطوير في عام 2024، الدور الأكبر في تقديم المساعدات الإنسانية والاستجابة الطارئة، ودعم المدافعين عن حقوق الإنسان، وبناء وإعادة تأهيل البنية التحتية، إضافة إلى دعم الخدمات الاجتماعية والاقتصادية الحيوية.

حققنا الكثير ولا زال هنالك الكثير لتحقيقه، ولن يكون هذا ممكناً دون الدعم الكبير لشركائنا من الجهات المانحة، وإنني لأشعر بعظيم الامتنان لدعمهم الذي ضمن مواصلة تنفيذ برامجنا خلال هذا العام الصعب، وتكليف استجابتنا لمساعدة المجتمعات الفلسطينية الأكثر ضعفاً. إن مرونتهم في التعامل وشراكتهم المتواصلة، في الواقع، لا تقدران بثمن.

إن هذه الثقة التي يوليها لنا شركاؤنا، تمكن مركز تطوير من المضي قدماً في العام 2025 والذي نتطلع خلاله لتنفيذ مشروعات وبرامج جديدة. إحدى هذه المشروعات والتي يتم تمويلها من قبل الوكالة الفرنسية للتنمية، تركز وبشكل كبير على تعزيز قدرات مؤسسات المجتمع المدني المحلية، بهدف تقديم خدمات الحماية اللازمة للنساء. وسنعمل بالشراكة مع وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وبتنسيق من قبل البنك الدولي، على مشروع يهدف إلى تعزيز التمكين الاقتصادي من خلال دعم سبل عيش المرأة الفلسطينية في الضفة الغربية. أما مشروعنا الثالث والممول من قبل الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي، فسيعمل على تعزيز مؤسسات المجتمع المدني العاملة في قطاع الرعاية الصحية الأولية.

كنت بلا شك، أتمنى أن أختتم رسالتي هذه في أجواء إيجابية، إلا أنه، وبالنظر إلى التوجهات الأخيرة في تمويل المساعدات على مستوى العالم، لا بد من أن أؤثّر لشركائنا الدوليين بأن تأثير تقليص الدعم للخدمات الضرورية للمجتمع الفلسطيني، سيؤدي لا محالة إلى المزيد من حالة عدم الاستقرار التي يعيشها مجتمعنا. إننا في أمس الحاجة لدعمكم أكثر من أي وقت مضى. وعليه، فإننا في مركز تطوير، نحث المجتمع الدولي وبشدة، لعمل كل ما من شأنه زيادة الدعم للمجتمع المدني الفلسطيني، لترسيخ ما تم بناؤه بشق الأنفس، على مدى عقود من التعاون المثمر.

رسالتي الأخيرة أوجهها لطاقتهم وموظفينا وأعضاء مجلس إدارتنا، الذين يعانون يومياً للحفاظ على سلامتهم وللبقاء آمين، فنحن نقف إلى جانبكم بكل قوة وعزم، ومع صعوبة الوضع الراهن الذي نعيش مرارته لحظة بلحظة، لا يسعنا إلا أن نستمر بالتفاؤل، التفاؤل الذي هو أحد ركائز عملنا والذي يعدنا بغد أفضل.

## زاهي خوري

رئيس مجلس إدارة مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

## رسالة مدير مركز تطوير

داعمينا، شركاءنا من المؤسسات الأهلية، والقطاع الأهلي الفلسطيني بشكل عام، إنه ليسرني أن أشارككم التقرير السنوي لعام 2024، وأدعوكم للإلقاء نظرة عن كثب على برامجنا، سواء التي تم الانتهاء من تنفيذها أو تلك التي لا تزال جارية.

لم يكن مفاجئاً أن بعض من أهداف مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية على صعيد البرامج قد تغيرت في عام 2024 بفعل الوضع الكارثي في قطاع غزة، وحالة عدم الاستقرار في الضفة الغربية؛ مع ذلك، وبرغم كل الصعاب التي واجهتنا، فإننا في مركز تطوير فخورون بما حققناه من نجاح، وبالتعاون مع شركائنا، في تقديم الدعم الذي يحتاجه المجتمع الفلسطيني ومؤسساته الأهلية. وكعادته، أظهر طاقم مركز تطوير صموداً وعزيمة في مواجهة تحديات، أقل ما يمكن أن يقال عنها أنها تحديات مستحيلة. ولعل تعزيز هذه الجهود يظهر جلياً في روح الثقة والتعاون بين مركز تطوير وشركائنا من المؤسسات الأهلية والجهات المانحة. الشكر الجزيل لدعمكم الصادق وجهودكم التي بتضافرها، جعلت المستحيل ممكناً.

لقد شهد هذا العام مأساة قاسية ألقت بشعبنا الفلسطيني، المأساة التي سجلت أكبر عدد للضحايا في تاريخ قضيتنا. وبينما كانت أنظار العالم متجهة صوب غزة، كانت الضفة الغربية تشهد خروقات كبيرة لحقوق الإنسان. وفي ظل هذه الظروف، ليس ثمة الكثير للاحتفاء به، لكن يبقى هناك جوهر وصميم الروح الفلسطينية، الصمود والأمل.

وكجزء من تعزيزنا لهذا الصمود، قمنا وشركاؤنا من الجهات المانحة بتقديم مبلغ ستة ملايين دولار أمريكي استفادت منه 44 مؤسسة أهلية فلسطينية لتنفيذ مشروعات تنموية، موفرين بذلك الدعم لمجتمعنا الفلسطيني.

وفي غزة، تم تقديم الدعم المالي للأسر النازحة داخلياً، وكان ذلك بتمويل سخّي من صندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة، وساهم هذا الدعم في مساعدة حوالي 3,600 أسرة في تلبية احتياجاتها الملحة. كما تم تعديل مشروع آخر في غزة، بتمويل من الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي، المشروع الذي دعم المزارعين لتلبية احتياجات الأمن الغذائي الطارئة. ونتيجة لهذا المشروع، استفاد ما مجموعه 100 مزارع من خلال حصولهم على حاجتهم من المدخلات الزراعية التي تتوافق مع الموسم الزراعي، الأمر الذي مكّنهم من زراعة الأشجار وإعادة تأسيس جزء صغير من القطاع الزراعي الذي كان في يوم من الأيام مزدهراً في قطاع غزة.



وفي الضفة الغربية، استمر مركز تطوير بتقديم الدعم البرامجي للمؤسسات الثمانية الشريكة ضمن برنامج حقوق الإنسان، مع تقديم جزيل الشكر للوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي (سيدا)، التي وفرت بدعمها لهذا البرنامج لما يزيد عن 69,067 منتفع مباشر، وصاحب حق وصاحب مسؤولية، الدعم والمؤازرة، بما فيها المساعدة القانونية، وتوثيق القضايا، والتوعية بالحقوق، بالإضافة إلى تقديم الدعم النفسي والاجتماعي.

كما يواصل مركز تطوير في القدس، تنفيذ برنامج «العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها»، والممول من قبل الوكالة الفرنسية للتنمية. وقد تم إنجاز المرحلة الأولى من البرنامج بالشراكة مع عشرين مؤسسة مجتمع مدني فلسطينية، ثمانية تعمل في قطاعي التعليم والثقافة، حيث تمكنت من تقديم خدمات عالية الجودة بفضل البنية التحتية التي تم تطويرها. إضافة إلى اثنتي عشرة مؤسسة مجتمع مدني نفذت مبادرات لتقديم الخدمات الاجتماعية لمواطني القدس.

أما المرحلة الثانية من البرنامج فهي جارية بالفعل مع خمس مؤسسات شريكة، تم اختيارها للحصول على استثمارات كبيرة ودعم للبنية التحتية للتعليم والثقافة والشباب. كما سيتضمن البرنامج منحة لمؤسسات المجتمع المدني لتقديم الخدمات الاجتماعية. ويجري حالياً تقييم مقترحات المشروعات ضمن هذه المنح. ويشير العدد الكبير لطلبات الدعم التي استلمناها إلى مدى الاحتياج الكبير للدعم الذي يقدمه هذا البرنامج في القدس. وبالنظر إلى النجاح الكبير للمرحلة الأولى من البرنامج فإننا نأمل بأن يواصل في مرحلته الثانية تحقيق الأثر المرجو منه وتلبية احتياجات المجتمع المقدسي.

وإنني أود التقدم بخالص شكري وتقديري لكل من ساهم ويساهم في نجاحات مركز تطوير ورؤية مشروعاته للنور، وأخص بالذكر مجلس إدارة المركز، لتفانيهم وعملهم الدؤوب، والدعم السخي لشركائنا في البنك الدولي، والوكالة الفرنسية للتنمية، وصندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة، والوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي، والوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي. أشكركم جميعاً.

كلي أمل بأن يساهم التقرير السنوي للعام 2024 بتسليط الضوء على مدى قدرة المؤسسات الأهلية الفلسطينية على تحقيق الإنجازات على الرغم من التحديات العديدة التي تواجهها. ويبقى مركز تطوير ملتزماً بتعزيز هذه القدرات والإمكانيات، ودعم الاحتياجات التنموية بحيث يتمكن الشعب الفلسطيني من تحقيق تطلعاته وأحلامه، والعيش بسلام وكرامة.

## غسان كسابرة

مدير مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

# دعم هوية القدس وصمودها



# برنامج «العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها» (AJIR)

## المرحلة الأولى

أُطلق مركز تطوير برنامج العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها (AJIR) عام 2020، بهدف تعزيز صمود الفلسطينيين في القدس الشرقية من خلال تحسين الفرص التعليمية والثقافية للشباب، ودعم الفئات الأكثر هشاشة في المجتمع، إلى جانب تمكين مؤسسات المجتمع المدني الفلسطينية وبناء قدراتها. وقد حظي البرنامج باهتمام كبير، حيث شكّل محوراً أساسياً لدعم مؤسسات المجتمع المدني في القدس الشرقية وتعزيز دورها في مواجهة التحديات المستمرة.

يرتكز المشروع على ثلاث ركائز أساسية تهدف إلى تحقيق غايته الجوهرية. تتمحور الركيزة الأولى حول دعم الشباب من خلال تمويل البنية التحتية التعليمية والثقافية، مما يساهم في تمكينهم وتوسيع آفاقهم. وقد ساهمت عمليات إنشاء المرافق وتجديدها في تهيئة بيئة ملائمة لتطوير التعليم عالي الجودة وتوفير الخدمات الثقافية اللازمة. وقد بلغ إجمالي قيمة مشروعات هذه الركيزة نحو 5,938,231 يورو، مما يعكس مدى الاستثمار في مستقبل الشباب الفلسطيني وتعزيز فرصهم للنمو والتطور.

أما في إطار الركيزة الثانية، فقد تم العمل على تلبية احتياجات الفئات الأكثر ضعفاً من خلال ضمان حصولهم العادل والمتكافئ على الخدمات الاجتماعية والقانونية، بهدف تحسين ظروفهم المعيشية وتعزيز الشمول الاجتماعي لهذه الفئات، بما فيها النساء وكبار السن وذوي الإعاقة والأفراد المعرضين للعنف. وبلغ إجمالي قيمة المشروعات المنقّدة ضمن هذه الركيزة 1,005,329 يورو، استفادت منها 12 مؤسسة مجتمع مدني، حيث ساهمت في تقديم خدمات جوهرية للنساء والأطفال والفئات السكانية الأكثر احتياجاً. وتم تعزيز هذا البرنامج عبر الركيزة الثالثة، التي سعت إلى بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني الشريكة.

## المرحلة الثانية

استناداً إلى النجاحات التي حققتها المرحلة الأولى من برنامج «العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها»، تم إطلاق مرحلة ثانية من البرنامج في 2023 تحمل ذات أهداف المرحلة الأولى. وتتم من خلال هذه المرحلة معالجة قضايا عدم المساواة بين الجنسين والتحديات البيئية، باعتبارها قضايا شاملة، عبر الركائز الثلاث للبرنامج وهي: استثمارات كبيرة في البنية التحتية تستهدف التعليم والثقافة والشباب، ومشروعات خدمية للفئات المهمشة، والمساعدة الفنية.

تحظى مؤسسات المجتمع المدني التي يتم اختيارها ضمن هذه المرحلة بفرص الحصول على التمويل لمشروعاتها، إلى جانب تعزيز التفاعل والتعاون الوثيق مع مركز تطوير خلال فترة التنفيذ. كما يوفر المركز التدريب على المدى الطويل، ويدعم التعلم ما بين الأقران وتنسيق الجهود بين المؤسسات العاملة في ذات المجال أو الموقع الجغرافي، مما يساهم في تبادل الخبرات والمعرفة.



الجهة المانحة



الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)



التاريخ

المرحلة الأولى: 2020-2024

المرحلة الثانية: 2023-2027



القيمة

المرحلة الأولى: 8 مليون يورو

المرحلة الثانية: 8 مليون يورو

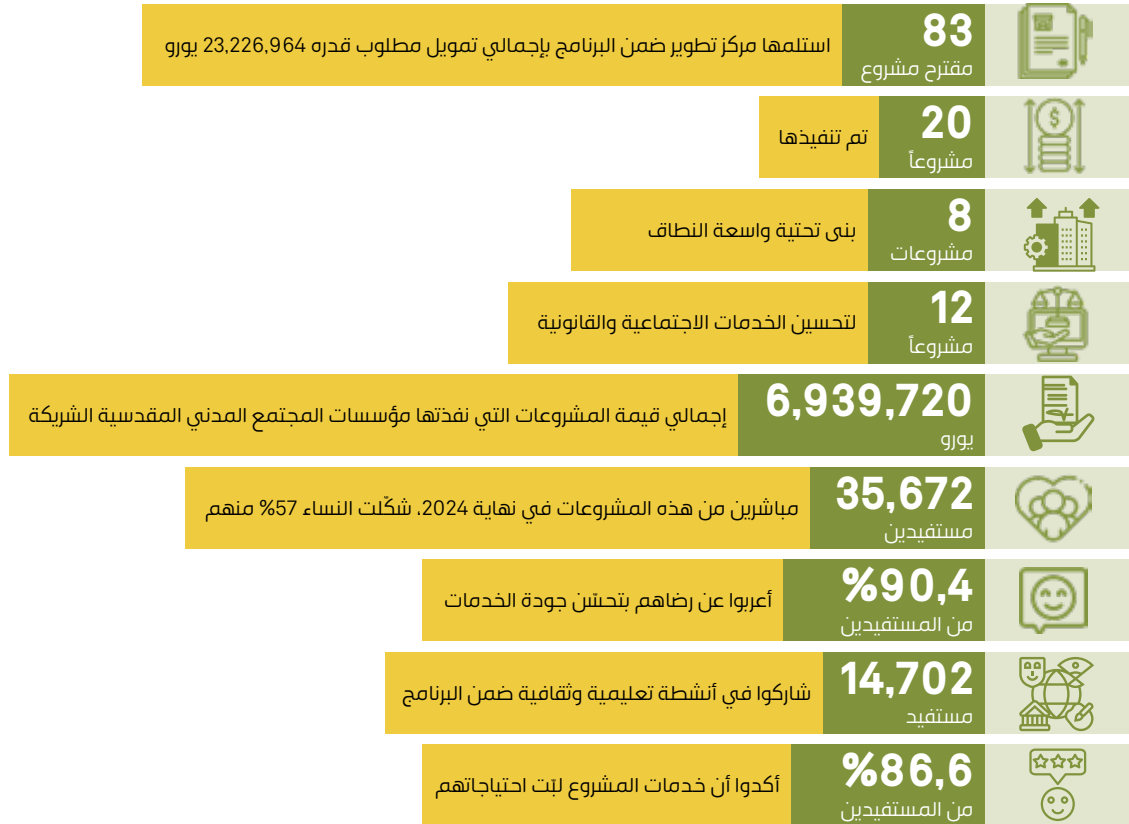


الموقع

القدس الشرقية

## نتائج المرحلة الأولى من البرنامج 2020-2024:

ومع انتهاء نشاطات المرحلة الأولى من برنامج «العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها» (AJIR)، ندرج فيما يلي أبرز الإنجازات التي تم تحقيقها منذ بداية المشروع عام 2020 وحتى استكماله نهاية العام 2024:



## من غرف مظلمة إلى مستقبل مشرق: ملاذ جديد للفنانين الشباب في القدس الشرقية

**القدس الشرقية -** في قلب البلدة القديمة، تنبض مساحة تم تجديدها حديثاً بطاقة الشباب الفلسطيني الإبداعية. وبعد أن كانت تفتقر البلدة القديمة إلى وجود مرافق مخصصة لتعليم الفنون، تضم البلدة الآن غرفة حديثة لتحميص الصور، ومكتبة فنية شاملة، ومركزاً للتصوير السينمائي والوسائط السمعية والبصرية في مرافق مؤسسة المعمل للفن المعاصر. يوفر هذا التحول منصة حيوية للتعبير الفني وتنمية المهارات، لا سيما للأطفال والشباب، في بيئة مليئة بالتحديات.

حققت التوسع الذي تم إقراره في المرافق التعليمية لمؤسسة المعمل للفن المعاصر هدفه في إثراء البلدة القديمة بالقدس بمساحة مخصصة للفن والثقافة. إذ عانى الفنانون الطموحون، وخاصة الطلاب العرب، في القدس الشرقية لسنوات من محدودية الوصول إلى الموارد المتخصصة والتدريب. وقد أعاق هذا النقص في المرافق الفنية تنمية المواهب الإبداعية وإيجاد فئة فنية نابضة بالحياة ومتعاونة فيما بينها.

وبفضل التمويل الذي حصل عليه هذا المشروع، تعززت مكانة مؤسسة المعمل كمناورة للإبداع وملاذ آمن للفنانين. وقد ساهم إنشاء أول غرفة تحميص أفلام - متاحة للعامة في القدس الشرقية - في بناء مجتمع مزدهر من المصورين. وما أن بدأت مؤسسة المعمل بهذه البرامج الجديدة حتى لمست آثاراً إيجابية تتوالى باستمرار، إذ تحولت مرافق المعمل إلى مركز نابض بالحياة يجتمع فيه عشاق الفن ويتعاونون فيما بينهم ويلهمون بعضهم البعض.

**«أدى إنشاء غرفة تحميص الأفلام في مرافق المعمل إلى نشوء مجتمع مزدهر من المصورين العاملين في غرف التحميص، والذين يستخدمون الكاميرات التقليدية، وهي الغرفة الأولى من نوعها في القدس الشرقية حيث إنها متاحة للطلبة العرب وهواة التصوير».**

ولا يقتصر هذا التجديد على حدود التصوير الفوتوغرافي. فثمة مساحة مخصصة تُستخدم الآن كمركز للتصوير السينمائي والفنون السمعية والبصرية. وأصبحت فعاليات عروض الأفلام الأسبوعية، التي تستكشف تطور صناعة السينما الفلسطينية منذ ثمانينيات القرن الماضي، ركناً أساسياً من أركان برامج المعمل، حيث توفر هذه الفعاليات بيئة آمنة للفنانين والفنانات وطلبة الفنون، للمشاركة في نقاشات نقدية والاحتفال بترائهم الثقافي، مما يعزز الشعور بالهوية والأهداف المشتركة.

ويمتد تأثير هذا المشروع أيضاً إلى جيل الشباب من خلال برنامج تعليمي مع المدارس المحلية. وقد لاقت دورة تمهيدية في التصوير الفوتوغرافي في مدرسة سيدة البيلار تجاوباً ملحوظاً، حيث أشرفت عليها آلاء الدية، وهي مشاركة سابقة في ورش العمل التي عقدها مؤسسة المعمل. وقد حققت الدورة نجاحاً كبيراً في إشراك الطالبات من المجتمعات المهمشة، حيث اكتشف العديد منهن شغفاً بهذا النوع من الفن وأظهرن إمكانيات واعدة أدت إلى اختيارهن لمواصلة التدريب في ورش عمل المعمل الخاصة.

وفر الدعم الذي قدمه مركز تطوير توسيع المرافق التعليمية لمؤسسة المعمل الموارد والمعرفة، وغرس أيضاً شعوراً بالأمل وتوفير الفرص. ومن خلال تزويد الشباب الفلسطينيين بمهارات فنية جديدة، يمهّد المشروع الطريق أمام مسارات مهنية مستقبلية في الصناعة الإبداعية، وتمكين الشباب والشابات من سرد قصصهم الخاصة، والمساهمة في تشكيل النسيج الثقافي لمجتمعهم.



# إنجازات المرحلة الأولى من برنامج «العمل من أجل هوية القدس وصمودها» (AJIR)



# الركيزة الأولى: دعم الشباب من خلال استثمارات كبيرة في البنية التحتية الثقافية والتعليمية

## بإجمالي تمويل: 5,938,231 يورو

| اسم ال اسم مؤسسة المجتمع المدني        | قيمة المنحة (يورو) | النتائج                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| مدرسة ترانسنطا-حراسة الأراضي المقدسة   | 1,500,000          | يعد إنشاء مركز رياضي جديد خطوة مهمة نحو تحسين البيئة التعليمية، حيث يوفر بركة سباحة، وملعباً متطوراً، ومسرحاً، ومتحفاً صغيراً، مما يساهم في تعزيز صحة الطلاب الفلسطينيين وتلبيتهم الشخصية والاجتماعية.                                |
| جامعة القدس                            | 1,191,040          | تعزيز التعليم والتنمية الاقتصادية من خلال بناء مركز أعمال مجهز بالكامل، يضم أكثر من 200 محطة عمل ومختبرات ابتكار، مما يساهم في تقديم الدعم لرواد الأعمال والشركات الناشئة في القدس الشرقية.                                           |
| مؤسسة الأميرة بسمة بالقدس (JPBC)       | 650,915            | تحسين جودة التعليم للطلاب ذوي الإعاقة وغير ذوي الإعاقة، من خلال إضافة مصعد جديد وتجديد طابق مدرسي يضم مختبرات متخصصة وإنشاء مساحة مفتوحة آمنة ومتاحة للجميع.                                                                          |
| مؤسسة المعمل للفن المعاصر              | 590,254            | يمثل هذا المشروع خطوة نوعية نحو تعزيز التعلم الثقافي، من خلال إعادة تأهيل المساحات القائمة وتأسيس منشأة تعليمية حديثة مجهزة بالكامل للتدريب على الصوتيات والمراثيات وصناعة الأفلام، بهدف دعم البرامج التعليمية والفعاليات الثقافية.   |
| مدرسة الفرير القدس                     | 780,874            | توفير أجواء تعليمية وترفيهية آمنة في حرمين دراسيين من خلال تحديث أنظمة مكافحة الحرائق والأعمال الكهربائية والوحدات الصحية والأسوار والملاعب والمظلات للطلبة.                                                                          |
| دار الطفل العربي                       | 540,494            | تحسين البيئة المدرسية في روضة ومدرسة دار الطفل العربي عبر إعادة رصف الساحة وملعب الأطفال وإضافة مظلات وتحديث المرافق وتكبير المداخل وتزويد مختبر الحاسوب بأجهزة الحاسوب، مما يضمن سلامة الطلاب.                                       |
| مدارس ترانسنطة - حراسة الأراضي المقدسة | 499,654            | يشمل هذا المشروع تمويل أعمال تحسين الجزء التاريخي لمتحف ترانسنطا، لاسيما الأعمال اللازمة المتعلقة بالتدعيم الهيكلي للمبنى التراثي التاريخي. سيساهم المتحف في رفع مستوى الوعي حول مساهمات المجتمع المسيحي في النسيج الثقافي الفلسطيني. |
| مدرسة روضة الزهور - القدس              | 185,000            | الحفاظ على الاتساق الأكاديمي واستدامة المدرسة عبر تحديث شبكة الكهرباء، وإضافة عريشة في الساحة للظل وتركيب مقاعد جديدة وتجديد الحمامات للأطفال المقدسيين.                                                                              |

## الركيزة الثانية: مشروعات خدماتية للفئات المهمشة

### بإجمالي تمويل: 1,001,489 يورو

| اسم مؤسسة المجتمع المدني              | قيمة المنحة (يورو) | النتائج                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| نادي الاتحاد الأرثوذكسي العربي بالقدس | 70,300             | توفير خدمات أكثر صحة وأماناً عند تجديد قاعة النادي متعددة الاستخدام، مما يعود بالنفع على 625 فرداً من أفراد المجتمع سنوياً، وخاصة الشباب، مع تحسين المرافق الاجتماعية.                                                                 |
| جمعية الشباب المسيحية في القدس        | 100,000            | تحسين الكفاءة والمحافظة على البيئة من خلال تركيب 62 وحدة من الألواح الشمسية في مقر جمعية الشباب المسيحية في القدس. وقد أسهم هذا المشروع في تقليل تكاليف الخدمات بنسبة 25%، مما انعكس إيجاباً على 1,614 مستفيد يستخدمون المرافق سنوياً. |
| المركز النسوي- مخيم شعفاط             | 85,600             | تحسين الخدمات الاجتماعية والثقافية من خلال تدريب وتأهيل 500 امرأة وشاب وطفل وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي، وتنفيذ مبادرات مجتمعية في مخيم شعفاط.                                                                                      |
| نادي دلاسال القدس                     | 58,550             | تعزيز رياضة كرة السلة والمشاركة المجتمعية لأكثر من 150 شاباً وطفلاً من القدس القديمة وذلك بتدريبهم المنتظم وتسهيل مشاركتهم في البطولات، وتنظيم أنشطة رعاية مجتمعية مثل زيارة المستشفيات، يتنافس الأطفال الآن في بطولات وطنية.          |
| جمعية شباب البلدة القديمة             | 59,000             | بناء قدرات أكثر من 200 طفل وشاب وامرأة وزيادة وعيهم عبر تقديم ندوات حول الحقوق الاجتماعية أو القانونية، والتدريب الثقافي أو الفني (الفولكلور، الموسيقى، الدراما)، وإقامة جولات في المناطق التاريخية بهدف الحفاظ على الهوية الثقافية.   |
| مؤسسة الرؤيا الفلسطينية               | 99,975             | تعزيز الصمود لدى أكثر من 450 شاباً وطفلاً معرضين للخطر ومقدمي الرعاية في القدس الشرقية من خلال تقديم إرشاد شخصي في المواد الأساسية ومهارات الحياة وحل النزاعات، إلى جانب دعم مرشدي طلاب الجامعات.                                      |

| اسم مؤسسة المجتمع المدني           | قيمة المنحة (يورو) | النتائج                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المسرح الوطني الفلسطيني (الحكواتي) | 96,160             | إحياء الهوية الثقافية الفلسطينية في القدس الشرقية عبر تقديم 40 عرضاً مسرحياً عاماً وورش عمل في الدراما ورواية القصص لأكثر من 1,195 طالب ومعلم وفرداً من المجتمع، مما يعزز أسس التسامح والحوار.                                                                                 |
| ملتقى الشباب التراثي المقدسي       | 100,000            | تمويل مدرسة سلوان للفنون، للمساهمة في تعزيز صمود الشباب وفتيات المجتمع في سلوان والقدس، حيث استفاد من هذه الفنون والثقافات 712 طفلاً وشاباً في المدرسة، كما تشمل المبادرة تنظيم فعاليات مجتمعية بمشاركة 16,000 مقدسي، إضافة إلى إقامة 100 حفلة موسيقية تعليمية.                |
| حوش الفن الفلسطيني                 | 99,100             | إعادة تأهيل مبانيه كمركز معرفي للفنون البصرية الفلسطينية، من خلال تحسين المدخل والساحة وأماكن العمل وقاعات العرض، كما يشمل تحديث أثاث المكاتب وأجهزة الحاسوب مما يوفر بيئة آمنة لفريق العمل والجمهور.                                                                          |
| الجمعية العربية للمعاقين حركيا     | 80,000             | تعزيز الصمود لمئات الأشخاص ذوي الإعاقة في القدس الشرقية عبر تقديم خدمات التوعية والإرشاد القانوني والاستشارات النفسية والتدريب على المهارات التقنية والحرفية، وتزويدهم بأدوات المساعدة الطبية والتقنية.                                                                        |
| مركز سبافورد للأطفال               | 100,000            | حماية حقوق الأطفال عبر توفير الدعم التعليمي والعلاجي والنفسي والاجتماعي لنحو 150 من الأطفال الأكثر تضرراً وعائلاتهم، بما في ذلك جلسات العلاج وتدريب الوالدين، ولقد أفاد 70% منهم بتحسين معارفهم ومهاراتهم في كيفية دعم أطفالهم الذين يعانون من مشاكل تعليمية ونفسية واجتماعية. |
| جمعية ومدرسة سراج القدس            | 52,804             | تحسين خدمات إعادة التأهيل عبر تزويد 110 من الأطفال ضعاف البصر وذوي الاحتياجات الخاصة بأدوات تعليمية وأدوات مساعدة ودعم تعليمي وعلاج ومهارات تكنولوجية لتلبية احتياجاتهم.                                                                                                       |

## إنجازات المرحلة الثانية من البرنامج 2023-2027:

**ضمن الركيزة الأولى** التي تستهدف استثمارات كبيرة في قطاعي التعليم والثقافة، تم اختيار خمس مؤسسات مجتمع مدني بعد عملية تنافسية أدارها مركز تطوير، وذلك بإجمالي تمويل قدره 4,542,417 يورو لدعم هذه المشروعات، موزعة على المؤسسات التالية:

- « النيزك للتعليم المساند والابتكار العلمي - 1,313,560 يورو
- « جمعية الشابات المسيحية في القدس - 635,000 يورو
- « مستشفى جمعية المقاصد الخيرية الإسلامية - 1,428,670 يورو
- « مدرسة المطران - 630,000 يورو
- « مركز بيوس الثقافي - 535,1870 يورو

وقّع مركز تطوير اتفاقيات تنفيذ المنح مع مؤسسات المجتمع المدني المذكورة سابقاً، وذلك خلال فعالية توقيع أقيمت في مركز بيوس الثقافي بالقدس. شهدت الفعالية حضور مديرة الوكالة الفرنسية للتنمية في القدس، فيرونيك سوفات، إلى جانب مدير مركز تطوير، غسان كسابرة، وممثلي المؤسسات الخمسة المستفيدة، ويتوقع بدء تنفيذ المشروعات في بداية العام 2025.

صرحت فيرونيك سوفات، مديرة الوكالة الفرنسية للتنمية في القدس: «يهدف برنامج العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها إلى تعزيز هوية القدس الشرقية، وذلك من خلال دعم صمود ووجود الفلسطينيين في المدينة، وبالتالي الحفاظ على الهوية الفلسطينية وتعزيزها، فضلاً عن الوضع الخاص للقدس، حيث يتعرض كلاهما للتهديد والضعف المتزايد».

### تقدم سير العمل ضمن الركيزة الثانية: مشروعات خدمتية للفئات المهمشة

شهد البرنامج، ضمن الركيزة الثانية، دعوة لتقديم مقترحات تستهدف تحسين الوصول العادل والمنصف للخدمات الأساسية للفئات الأكثر ضعفاً. تلقى المركز 47 مقترح مشروع بميزانية إجمالية قدرها 5,26 مليون يورو. وبعد إجراء عملية التقييم تم اختيار 21 مشروعاً وهي المشروعات الأكثر تأثيراً للحصول على تمويل بقيمة 1,877,240 يورو تديرها مؤسسات المجتمع المدني، لمساعدة الفئات الاجتماعية المهمشة التي تواجه صعوبات، بما في ذلك الفئات التي تعاني من التمييز أو الفقر.



### تقدم سير العمل في الركيزة الثالثة: المساعدة الفنية

يوفر مركز تطوير المساعدة الفنية وبناء القدرات لمؤسسات المجتمع المدني الشريكة ضمن البرنامج، لتعزيز مهارات إدارة المشروعات وضمان الامتثال لإرشادات وإجراءات التنفيذ الخاصة بالبرنامج. كما تهدف هذه المساعدة الفنية المستمرة خلال مرحلة التنفيذ إلى تحسين حوكمة ومساءلة مؤسسات المجتمع المدني.

قال غسان كسابرة، مدير مركز تطوير «إن حجم الاحتياجات، وطلبات المؤسسات الأهلية التي تقدم خدمات أساسية، والدعم الفرنسي طويل الأمد، وجودة الشراكة بين الوكالة الفرنسية للتنمية ومركز تطوير والطموحات الجديدة المتعلقة بمراعاة النوع الاجتماعي وإشراك المؤسسات الصغيرة جداً، جميعها عوامل ساهمت في هذا الاستثمار المتجدد في برنامج العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها».

# مشروع دراسات وأبحاث النوع الاجتماعي والمجتمع في القدس

بتمويل من الوكالة الفرنسية للتنمية، أجرى مركز تطوير دراسة حول التحديات التي تواجه مؤسسات المجتمع المدني في القدس، في قضايا النوع الاجتماعي، وذلك بهدف رفع الوعي حول هذه التحديات والعمل على معالجتها من قبل مؤسسات المجتمع المدني المتقدمة بمقترحات مشروعات لمركز تطوير.

حددت الدراسة التحديات والاحتياجات التي تواجهها المؤسسات الأهلية فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين، خاصة تلك التي تقدم خدمات للفئات المهمشة. وقد تمت مشاركة نتائج هذه الدراسة بشكل واسع مع مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الأهلية، لتعزيز فهمها للفجوات والاحتياجات المتعلقة بالنوع الاجتماعي وإدراجها في مقترحات مشروعاتها المقدمة ضمن الركيزة الثانية «مشروعات خدمية للفئات المهمشة» من برنامج «العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها» في مرحلته الثانية.

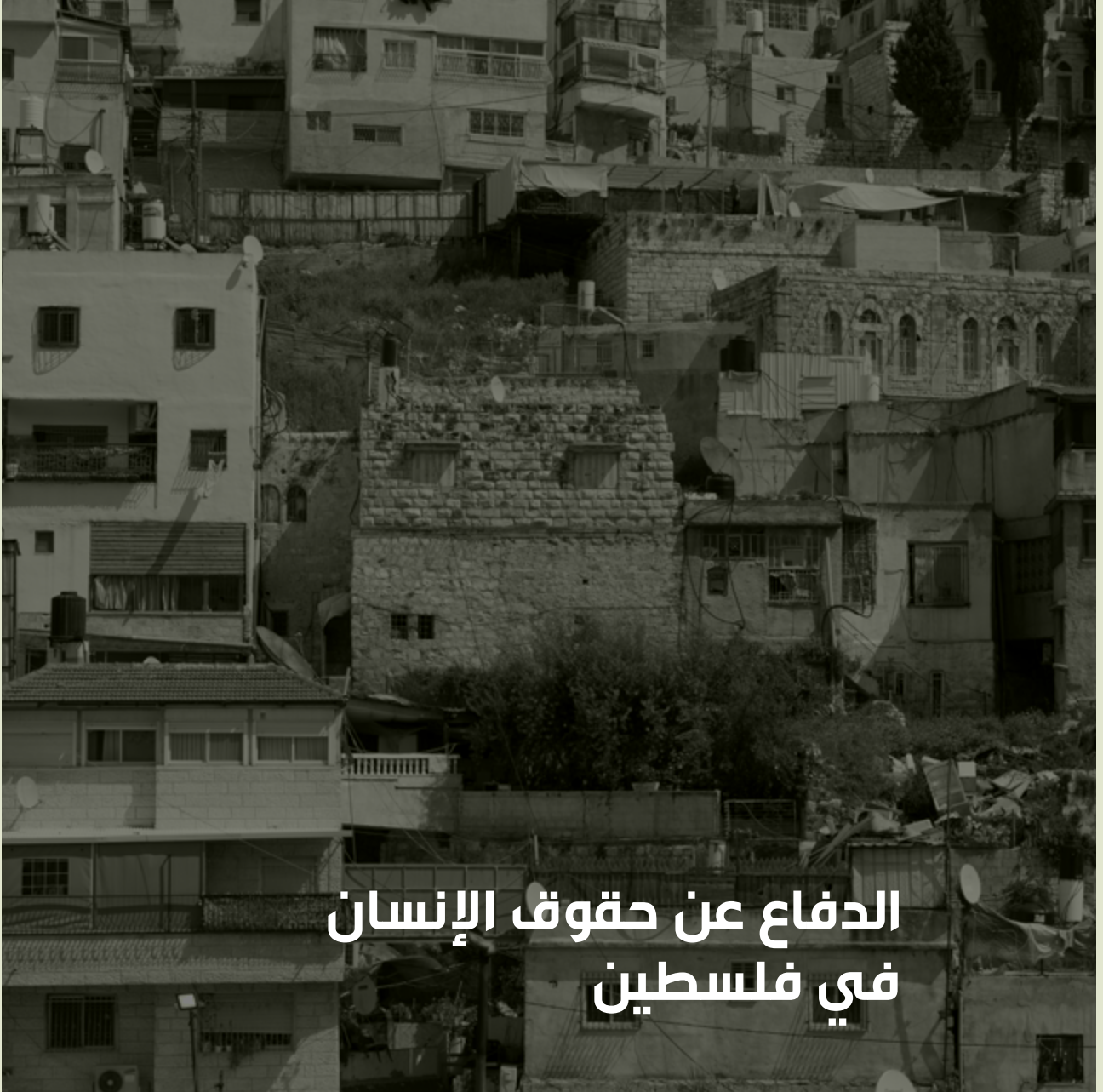


عرض تقديمي لدراسة النوع الاجتماعي خلال الجلسة التعريفية الخاصة بالركيزة الثانية التي عقدت في القدس بتاريخ 4 أيلول / سبتمبر 2024.

## تحليل الفجوات في مجال النوع الاجتماعي وتقييم الاحتياجات المجتمعية في مستشفى مار يوسف



أعد مركز تطوير خلال عام 2024، وبتمويل من الوكالة الفرنسية للتنمية، دراستين حول الفجوات في مجال النوع الاجتماعي لتحديد أوجه عدم المساواة بين الجنسين بشأن تلقي أو تقديم خدمات الرعاية في مستشفى مار يوسف. شملت الدراسة الأولى التي حملت عنوان «تقييم المساواة الاجتماعية والنوع الاجتماعي لتطوير وتوسيع مشروع مستشفى مار يوسف» خطة عمل لمعالجة قضايا النوع الاجتماعي، وكيفية دمج توصيات هذه الدراسة لتلبية احتياجات المرضى والطواقم الطبية والفنية، كما توفر خطة العمل هذه نموذجاً لمعالجة القضايا المتعلقة بالاستثمارات والخدمات؛ والحوكمة؛ وتقديم الرعاية الصحية مع مراعاة قضايا النوع الاجتماعي. أما الدراسة الثانية فكانت بعنوان «تقييم الاحتياجات المجتمعية» وكانت تهدف إلى ضمان مراعاة المشروع للبيئة والسكان، وتحديد جميع المخاطر البيئية والاجتماعية التي قد يتعرض لها المشروع، وتحديد الأنشطة والتدابير للتخفيف منها، إضافة إلى الجودة البيئية والاجتماعية.



## الدفاع عن حقوق الإنسان في فلسطين

# برنامج حقوق الانسان

فوضت السويد منذ العام 2018 مركز تطوير بإدارة برنامج حقوق الإنسان، وتم في عام 2023 إطلاق مرحلة جديدة للبرنامج، مدتها أربع سنوات. يهدف البرنامج إلى المساهمة في الالتزام الفاعل بمبادئ حقوق الإنسان والقانون الدولي في فلسطين والتأثير في سلوك المكلفين بتحمل المسؤولية تجاه حقوق الإنسان على المستوى المحلي، وكذلك التأثير في سلوك المؤثرين على مستوى المجتمع الدولي. وبموجب هذا البرنامج، يقدم مركز تطوير دعماً أساسياً لثمانية مؤسسات رائدة في مجال حقوق الإنسان كانت قد أثبتت قدرتها على إحداث تغيير حقيقي ومستدام في حماية حقوق الإنسان في فلسطين.

يهدف البرنامج إلى تعزيز الديمقراطية، وتحسين المساواة بين الجنسين وضمان قدر أكبر من احترام حقوق الإنسان. كما أحرزت المؤسسات الشريكة تقدماً كبيراً في الدفاع عن حقوق الإنسان، وتقديم الدعم الأساسي لضحايا انتهاكات حقوق الإنسان، والدعوة إلى تحقيق العدالة والمساءلة على الصعيدين المحلي والعالمي. استفاد في العام 2024 أكثر من 69,067 مستفيداً مباشراً، من أصحاب الحقوق وأصحاب المسؤولية، من الخدمات وجهود المناصرة التي قدمتها المؤسسات الشريكة في برنامج حقوق الإنسان. وخلال كامل فترة البرنامج، تجاوز عدد المستفيدين المباشرين ربع مليون مستفيد، وتضمنت الخدمات المقدمة لهم المساعدة والاستشارات القانونية وتوثيق الحالات، وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي. كما قدم الشركاء جلسات توعية مباشرة لأصحاب الحقوق مما ساهم في تعزيز التواصل بين عامة الناس وكبار صناع القرار، سواء عبر فعاليات المناصرة أو من خلال التواصل المباشر معهم. وتواصل الشركاء مع عشرات، بل مئات الملايين من عامة الناس ممن زاد حضورهم الإعلامي على وسائل التواصل الاجتماعي بشكل واضح ولديهم عدد كبير من المتابعين.

كان العمل على حماية حقوق الإنسان الأصعب خلال العام، إلا أن الشركاء تمكنوا من تحسين أدائهم المؤسسي وبناء قدرات موظفيهم في المجالات المطلوبة. استفاد الشركاء من دعم المشروع لبناء قدرات طواقمهم في المهارات التقنية، وتعزيز الأمن المادي والرقمي، وتوفير الحماية القانونية (خاصة لدعاوى التشهير)، وتقديم الدعم النفسي لطواقمهم وتوسعة نطاق تواصلهم مع الجمهور وإدخال أنظمة وسياسات جديدة، وتعزيز حماية بياناتهم.



## الجهات المانحة



Sweden  
Sverige

الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي  
(سيادا).



## التاريخ

2026-2023



## القيمة

60,750,000 كرونة سويدية  
(5,753,000 دولار أمريكي)



## الموقع

الضفة الغربية وقطاع غزة

# المؤسسات الشريكة في برنامج حقوق الإنسان للفترة 2023-2026

1. مؤسسة الحق
2. مركز الميزان لحقوق الإنسان / غزة
3. الحركة العالمية للدفاع عن الأطفال / فرع فلسطين
4. مركز المرأة للإرشاد القانوني والاجتماعي
5. مؤسسة كسر الصمت (BTS)
6. بتسيلم - مركز المعلومات الإسرائيلي لحقوق الإنسان في الأراضي المحتلة
7. مسلك مركز الدفاع عن حرية الحركة
8. ييش دين منظمة متطوعين لحقوق الإنسان

تقدم برنامج حقوق الإنسان دعماً بالغ الأهمية للمؤسسات الشريكة الرائدة في مجالاتها، ومكّنها من توفير الخدمات الحيوية والدعم، وقد لاقى عملها الجماعي صدىً على المستوى الدولي، كما قدمت هذه المؤسسات معاً ثروة قيمة من البيانات الموثقة والتحليلات السياسية والقانونية لمختلف الجهات المعنية والمسؤولة، وتمكّنت من التأثير على السياسات الإقليمية والدولية من خلال عملها على أعلى المستويات السياسية والقانونية والإعلامية. وقد ساهم عملها، الذي تُعزّز بفضل برنامج حقوق الإنسان، في تثقيف الملايين من حول العالم حول أوضاع حقوق الإنسان في الأرض الفلسطينية المحتلة. وبالتالي، فإن الدعم الذي وفّره البرنامج لم يقتصر على العمل في مجال حقوق الإنسان في ظل ظروف بالغة الصعوبة، بل مهد الطريق أيضاً لعمل أكثر استدامة واستراتيجية على المستوى المحلي والدولي في مجال حقوق الإنسان.

شملت جهود المؤسسات الشريكة لبرنامج حقوق الإنسان ما يلي:

• رفع الالتماسات والعرائض والتقارير والبيانات للمؤسسات الدولية وأصحاب المسؤولية ومن ضمنها الأمم المتحدة والهيئات التابعة لها، وعدة جهات حكومية على المستوى الدولي.

• تعزيز المساءلة وسبل الإنصاف الفعالة في مواجهة انتهاكات حقوق الإنسان على أعلى المستويات القانونية دولياً.

• تعزيز جهود الحماية بما في ذلك الحماية في حالات الطوارئ.

• تسهيل القيود المفروضة على حركة البضائع والأفراد من وإلى قطاع غزة.

• توثيق آلاف الانتهاكات للحقوق الفلسطينية، وجمع الشهادات من الضحايا والناجين.

• نشر الدراسات البحثية، والملخصات، والموجزات، وتحليل البيانات والإحصائيات وتوجيهها إلى أصحاب المسؤولية وإلى الوسائل الإعلام الرئيسية على المستوى الدولي.

## إنجازات الشركاء خلال العام 2024

|                                                                                                                                                                                  |                               |                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| استفادوا من برنامج حقوق الإنسان.                                                                                                                                                 | + 69,067<br>فرداً             |   |
| حصلوا على المساعدة القانونية والدعم النفسي والاجتماعي ومن ضمنهم الأطفال وضحايا العنف القائم على النوع الاجتماعي.                                                                 | 32,280<br>من أصحاب الحقوق     |   |
| شاركوا بشكل مباشر في أنشطة رفع الوعي وبناء القدرات التي نظمتها المؤسسات الشريكة.                                                                                                 | + 18,938<br>فرداً             |   |
| شاركوا في أنشطة المناصرة مع سياسيين ودبلوماسيين وممثلي دول وممثلي الأمم المتحدة ونشطاء دوليين.                                                                                   | + 8,110<br>من أصحاب المسؤولية |   |
| هو العدد التقديري لمن تم الوصول إليهم على المستوى الدولي عبر المشاركات العامة للمؤسسات الشريكة في وسائل الاعلام محلياً ودولياً وعبر المنصات الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي | مئات<br>الآلاف                |  |

# مساندة الخدمات الاجتماعية في قطاع غزة



# مشروع الدعم الطارئ للخدمات الاجتماعية في غزة

يهدف مشروع «المساعدة الطارئة للخدمات الاجتماعية في قطاع غزة»، الممول من البنك الدولي، إلى توفير خدمات اجتماعية مختارة، والمال في الأجل القصير مقابل الخدمات، وفرص عمل باستخدام الإنترنت للأشخاص الأكثر احتياجاً من السكان في قطاع غزة.

نظراً للحرب الكارثية على قطاع غزة، التي بدأت في شهر تشرين الأول/أكتوبر 2023 واستمرت طوال العام 2024 توقف العمل على المشروع بتصميمه الأساسي، وذلك بسبب عدم تتمكن 11 مؤسسة مختارة في قطاع غزة من تنفيذ أنشطتها في ظل حالة الحرب والطوارئ السائدة في القطاع.



المانح



البنك الدولي



التاريخ

2025 • 2022



القيمة

7 مليون دولار أمريكي



الموقع

غزة

# نشر الأمل من خلال الزراعة في غزة



# تحسين دخل المزارعين والمزارعات في جنوب قطاع غزة

نفذ مركز تطوير هذا المشروع بتمويل بقيمة 150,000 يورو من الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي (AECID)، حيث استهدف تحسين دخل المزارعين والمزارعات وتعزيز صمودهم في المناطق الجنوبية لقطاع غزة. وذلك من خلال تشغيل آبار المياه الزراعية باستخدام الطاقة الشمسية. ونظراً للحرب على قطاع غزة، لم يعد ممكناً خلال العام 2024 تنفيذ المشروع في نطاقه الحالي نظراً لعدم توفر الألواح الشمسية والمحولات الكهربائية في السوق المحلية في قطاع غزة. نتيجة لذلك، استمر المشروع بهدفه الأساسي في تعزيز الأمن الغذائي في غزة وتقديم المساعدات الضرورية للمزارعين. يُعد هذا المشروع ذا أهمية حيوية لسكان غزة لدعم عودة عمل القطاع الزراعي الذي تعرض للتدمير واسع، مما يساعد في توفير الغذاء للعدد المتزايد من الأفراد الذين يعانون من سوء التغذية، وانعدام الأمن الغذائي.

أنهى مركز تطوير تنفيذ المشروع وتمكن من تقديم الدعم لعدد 100 مزارع ومزارعة عبر تزويدهم بالمدخلات الزراعية، والتي تشمل الأسمدة الكيميائية، وأعلاف الأسماك، وسجاد الحديد. وأعرب المزارعون المستفيدون عن رضاهم عن المدخلات المقدمة من حيث الجودة والتنوع والتوقيت، وتلبية احتياجاتهم الفعلية. وساهم توقيت التوزيع الفعال الذي جاء في بداية موسم الزراعة في تعزيز الإنتاج والمساهمة في تقليل تأثير الأمراض والآفات.



المانح



الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية (AECID)



التاريخ

2025 • 2023



القيمة

150,000 يورو



الموقع

قطاع غزة

# المساعدات النقدية للسكان الأكثر ضعفاً في غزة



# المنحة الطارئة لتعزيز الإغاثة في حالات الطوارئ عبر تقديم المساعدات النقدية

**مشروع لتعزيز وصول المزارعين الأكثر ضعفاً إلى الخدمات الأساسية المنقذة للحياة من خلال الدعم النقدي ومساعدة العمال الزراعيين من خلال برنامج "المال مقابل العمل" في جنوب قطاع غزة:**

القيمة: 394,500 دولار أمريكي.

أيار/مايو 2023 - نيسان/أبريل 2024

نفذ مركز تطوير هذا المشروع في الفترة ما بين أيار/مايو 2023 ونيسان/أبريل 2024. بهدف تعزيز وصول المزارعين والمزارعات الأكثر ضعفاً إلى الخدمات الأساسية المنقذة للحياة، والحفاظ على سبل عيشهم. كما ساعد المشروع العمال في القطاع الزراعي في الجزء الغربي من محافظة خان يونس ورفع من خلال تنفيذ مكونين: إعادة تأهيل الأراضي والدفنات الزراعية، وبرنامج «المال مقابل العمل». شملت نتائج المشروع ما يلي:

|                                                 |                       |                                                                                       |
|-------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| من الأراضي الزراعية المفتوحة تمت إعادة تأهيلها  | 160<br>دونماً         |    |
| استفادوا من إعادة تأهيل أراضيهم الزراعية        | 80<br>مزارعاً/مزارعة  |    |
| تمت إعادة تأهيلها                               | 80<br>بيتاً زراعياً   |   |
| استفادوا من فرص العمل المؤقتة في القطاع الزراعي | 128<br>عاملاً/ة       |  |
| استفادوا من تشغيل عمال في أراضيهم الزراعية      | 200<br>مزارع/مزارعة   |  |
| استفادوا من فرص عمل مؤقتة                       | 16<br>مهندسة/ة زراعية |  |



مدعومة من

oPt HF occupied Palestinian territory Humanitarian Fund

صندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة



الموقع

غزة

## منحة طارئة بهدف تعزيز الإغاثة في حالات الطوارئ ودعم الاحتياجات الأساسية للأسر المتضررة من خلال توزيع مساعدات نقدية في محافظة خان يونس والمحافظة الوسطى

القيمة: 428,000 دولار أمريكي

حزيران/يونيو 2024 • تشرين الأول/نوفمبر 2024

نفذ مركز تطوير هذا المشروع بغرض تقديم المساعدات النقدية لما مجموعه 1,200 أسرة محتاجة. وبنهاية المشروع، تمكّن مركز تطوير من تقديم الدعم لعدد 1,269 أسرة عبر مساعدات نقدية متعددة الأغراض بقيمة 1,000 شيكل لكل أسرة. وتم اختيار المستفيدين بناءً على مدى إلحاح احتياجاتهم وحجم الأسرة والاعتبارات المتعلقة بذوي الاحتياجات الخاصة. واجه المشروع عدة تحديات، منها أوامر الإخلاء للمواطنين في غزة والوضع الأمني الخطير والتنسيق والرسوم العالية التي يفرضها الموردون المحليون. وقد سعى مركز تطوير إلى التغلب على النقطة الأخيرة من خلال تشجيع الدفع عبر المحفظة الإلكترونية، إلا أنه كانت هناك أسر لم تمتلك هواتف ذكية وأسر كانت تفضل المدفوعات النقدية.

## مساعدات نقدية متعددة الأغراض للأسر الهشة في قطاع غزة

القيمة: 800,000 دولار أمريكي

تشرين الأول / أكتوبر 2024 • حزيران / يونيو 2025

انطلق مشروع المساعدات النقدية متعددة الأغراض للأسر الهشة في قطاع غزة، والممول من قبل صندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة، بتاريخ 31 تشرين الأول/أكتوبر 2024 واستمر لمدة ثمانية أشهر. ويهدف إلى توفير الإغاثة الطارئة لعدد 2,430 أسرة محتاجة ونازحة داخلياً في محافظة خان يونس والمحافظة الوسطى، عبر تقديم مساعدات نقدية متعددة الأغراض. بنهاية العام 2024، حصل 1,269 مستفيداً على مساعدات نقدية، وتم دفع المساعدة النقدية بقيمة 1,000 شيكل دفعة واحدة بالكامل عبر تحويل نقدي. تم اختيار المستفيدين بناءً على مدى إلحاح احتياجاتهم وحجم الأسرة والاعتبارات المتعلقة بذوي الاحتياجات الخاصة. كما ويحرص مركز تطوير على التحقق من معلومات المستفيدين من خلال الزيارات الميدانية، وتطبيق مقياس مدى الحاجة، مع إعطاء الأولوية للنساء والفئات الهشة.



# الحفاظ على ترابط المجتمع المدني الفلسطيني



# البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر)

أُنشئت البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية «مصادر» من قبل مركز تطوير لتكون منصة إلكترونية متخصصة لخدمة وتمكين قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية. يمكن للمؤسسات الأعضاء النشر عبر بوابة «مصادر» وتبادل المعلومات حول إنجازاتها، مثل المشروعات والدراسات والأبحاث والمقترحات والتقارير الإدارية والمالية وغيرها. إضافة إلى ذلك، تشكل «مصادر» مرجعاً محدثاً ومختصراً حول قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية، مخصصاً للجهات الحكومية والخاصة والأكاديمية والإعلامية. من خلال «مصادر» تستطيع كل مؤسسة أهلية نشر وتبادل معلوماتها، ما يجعل من البوابة قاعدة بيانات ضخمة حول المؤسسات الأهلية الفلسطينية. كما توفر منصة مفتوحة وحرّة للحوار حول القطاع الأهلي في فلسطين.

## البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية «مصادر» في العام 2024:

|                                                     |               |                                                                                   |                          |                        |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| الصفحات التي تم مشاهدتها                            | 75,679<br>عدد |  | المؤسسات الأهلية الأعضاء | 1,578<br>عدد           |  |
| فرصة / دعوة لتقديم عروض تم الإعلان عنها عبر البوابة | 30            |  | إلى البوابة              | 43,875<br>عدد الزيارات |  |

استمر مركز تطوير في تحديث بوابة مصادر وتوسيع قاعدة عضويتها خلال العام 2024.

[www.masader.ps](http://www.masader.ps)

البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية  
The Palestinian NGO Portal



🔍 🌐 🏠 Arabic

Home | About us | Members | Media | GIS | Opportunities | Resources | Contact us



القاهرة: الإعلان عن القدس عاصمة للمرأة العربية لعامي 2025-2026



# الهاكمية: مجلس الإدارة والجمعية العمومية

يدرك مركز تطوير أن تحقيق الاستدامة والنجاح على المدى الطويل يتطلب نموذج حوكمة قوي. حيث يحتكم في عمله إلى الجمعية العمومية التي تضم 32 عضواً وعضوة يمثلون القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني وشرائح فلسطينية متنوعة. تضم الجمعية العمومية ممثلين عن شبكات واتحادات المؤسسات الأهلية الفلسطينية الأربع، وهي: شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد العام الفلسطيني للجمعيات الخيرية، والهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد الفلسطيني العام للمنظمات غير الحكومية في قطاع غزة. تجري انتخابات لمجلس الإدارة كل ثلاث سنوات.

## مجلس الإدارة

|                                 |                                |
|---------------------------------|--------------------------------|
| زاهي خوري - رئيس مجلس الإدارة   | عبد الكريم عاشور - نائب الرئيس |
| د. فارسين شاهين - أمينة الصندوق | د. سليمان خليل - أمين السر     |
| محمد فهمي الشلالة - عضو         | د. سهيل قيشاوي - عضو           |
| م. محمد منذر الرئيس - عضو       | د. سائد الغول - عضو            |
| د. عائد ياغي - عضو              |                                |

## الجمعية العمومية

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| عصام العاروري     | د. إسماعيل الزبري |
| محمد حساسنة       | د. ممدوح العكر    |
| د. عائد ياغي      | د. فارسين شاهين   |
| د. سائد الغول     | زاهي خوري         |
| شادي زين الدين    | د. سهيل القيشاوي  |
| د. رمزي عودة      | تيسير الأستاذ     |
| محمد فهمي الشلالة | نهاية أبو نحلة    |
| عرسان إبراهيم     | د. مجدي شقورة     |
| محمد منذر الرئيس  | رامي الآغا        |
| عماد الدين عابد   | د. فيحاء البخش    |
| نورا أبو شاويش    | د. علياء العسالي  |
| د. سليمان خليل    | باسم خوري         |
| د. ليلى فيضي      | مها أبو شوشة      |
| د. صفاء أبو عصب   | رندا سلامة        |
| صلاح السقا        | عفاف الزبدة       |
| عبد الكريم عاشور  | يوسف دجاني        |



## شكر وتقدير لشركائنا في النجاح

نتقدم في مركز تطوير بالشكر الخاص وبالتقدير لشركائنا من المانحين ومن المؤسسات الأهلية الفلسطينية لالتزامهم الدائم بتقديم المساعدة والوقوف إلى جانب الفئات الأكثر فقراً وتهميشاً في مجتمعنا الفلسطيني وتعزيز صموده.

كما ندعو الجهات المانحة لتقديم المزيد من الدعم للقطاع الأهلي الفلسطيني بحيث يتمكن من تلبية الاحتياجات الإنسانية المتصاعدة لأهلنا في قطاع غزة خاصة وفي فلسطين عموماً.

# البيانات المالية لعام 2024



## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

### مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الإحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرياً بشكل فردي أو مجتمعة فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونستخدم الشك المهني في جميع نواحي التدقيق، بالإضافة إلى ما يلي:

١. تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهريّة في القوائم المالية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، والتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الإحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الإحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
  ٢. الإطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
  ٣. تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومفعولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
  ٤. الاستنتاج حول مدى ملاءمة إستخدام الإدارة لمبدأ الإستمرارية المحاسبي إستناداً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك حالات من عدم اليقين بوجود أحداث أو ظروف يمكن أن تؤثر شكوكاً حول قدرة الجمعية على الإستمرار كمنشأة مستمرة. وفي حال توصلنا إلى وجود مثل هذه الحالات، يتوجب علينا لفت إنتباه الإدارة ضمن تقريرنا كمندقي حسابات إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية، يتوجب علينا تعديل رأينا تبعاً لذلك. إن إستنتاجنا يعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا كمندقي حسابات، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الجمعية عن الإستمرار كمنشأة مستمرة.
  ٥. تقييم العرض الشامل للقوائم المالية وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- نقوم بالتواصل مع الإدارة فيما يخص الأمور الأخرى بما في ذلك مدى إجراءات التدقيق المخططة وتوقيت التدقيق، ونتائج التدقيق الهامة، بالإضافة إلى أي تصدير جوهري في الرقابة الداخلية التي تم التعرف عليها واكتشافها خلال عملية التدقيق.



إتش إل بي إس - رخصة رقم (٢٠٢٣/٢٠١)  
رام الله - فلسطين

راند أبو العظام - مدقق حسابات قانوني معتمد  
رخصة رقم (٢٠٠٢/١٠٩)  
٥ آذار - ٢٠٢٥



## تقرير مدقق الحسابات المستقل

حضرات السادة أعضاء الهيئة العامة المحترمين  
جمعية مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

الرام - فلسطين

### تقرير حول تدقيق القوائم المالية

#### الرأي

قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة لجمعية مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية "الجمعية" والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ وكل من قائمة النشاطات، وقائمة التغيرات في صافي الموجودات، وقائمة التفتتات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

في رأينا، إن القوائم المالية تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للجمعية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية للتدقيق. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية" من تقريرنا هذا. كما أننا مستقلون عن الجمعية وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين "قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين". هذا، وقد التزمنا بمسؤوليتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك المهني المتعلقة بتدقيق القوائم المالية للجمعية. ونعتقد بأن بيانات التدقيق التوثيقية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

#### مسؤولية الإدارة عن إعداد القوائم المالية

إن الإدارة والقيمين على الحوكمة مسؤولون عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وعن الرقابة الداخلية التي تمكنهم من إعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

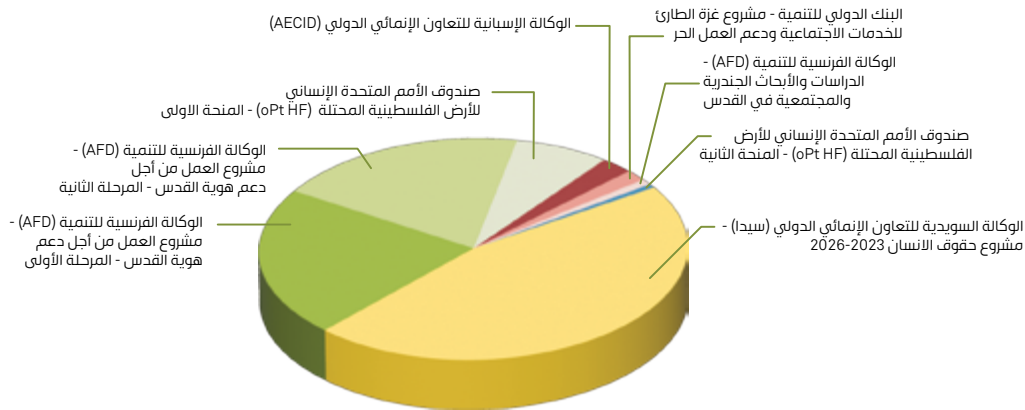
عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الجمعية على الإستمرار كمنشأة مستمرة، والإفصاح حيثما كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بالإستمرارية واعتماد مبدأ الإستمرارية المحاسبي ما لم تكن الإدارة تنوي تصفية الجمعية أو وقف العمليات أو ليس لديها أية بدائل حقيقية إلا القيام بذلك. تعتبر الإدارة مسؤولة عن الإشراف على إعداد التقارير المالية للجمعية.

| إيضاحات                                | 2024<br>دولار     | 2023<br>دولار     |    |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|----|
| <b>الموجودات</b>                       |                   |                   |    |
| <b>موجودات متداولة</b>                 |                   |                   |    |
| النقد وما في حكمه                      | 8,163,344         | 9,002,815         | 5  |
| تبرعات مستحقة القبض                    | 8,349,682         | 18,083,920        | 7  |
| أرصدة مدينة أخرى                       | 30,586            | 29,195            | 6  |
| <b>مجموع موجودات متداولة</b>           | <b>16,543,612</b> | <b>27,115,930</b> |    |
| <b>الموجودات غير المتداولة</b>         |                   |                   |    |
| ممتلكات ومعدات بالصافي                 | 57,224            | 79,996            | 8  |
| حق استخدام الموجودات                   | 107,487           | 120,922           | 11 |
| <b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>   | <b>164,711</b>    | <b>200,918</b>    |    |
| <b>مجموع الموجودات</b>                 | <b>16,708,323</b> | <b>27,316,848</b> |    |
| <b>المطلوبات وصافي الموجودات</b>       |                   |                   |    |
| <b>مطلوبات متداولة</b>                 |                   |                   |    |
| ذمم دائنة ومصاريف مستحقة               | 604,490           | 57,714            | 9  |
| التزامات عقود ايجار - قصيرة الأجل      | 13,435            | 13,435            | 11 |
| <b>مجموع مطلوبات متداولة</b>           | <b>617,925</b>    | <b>71,149</b>     |    |
| <b>مطلوبات غير متداولة</b>             |                   |                   |    |
| مخصص اتقاعات الموظفين                  | 547,880           | 499,246           | 10 |
| منج مؤجلة                              | 33,488            | 35,741            | 12 |
| التزامات عقود ايجار - طويلة الأجل      | 94,052            | 107,487           | 11 |
| <b>مجموع مطلوبات غير متداولة</b>       | <b>675,420</b>    | <b>642,474</b>    |    |
| <b>مجموع المطلوبات</b>                 | <b>1,293,345</b>  | <b>713,623</b>    |    |
| <b>صافي الموجودات</b>                  |                   |                   |    |
| الوفر العام                            | 1,152,087         | 865,267           |    |
| وفر مستثمر في الممتلكات والمعدات       | 57,224            | 79,996            |    |
| وفر مؤقت التخصيص                       | 14,205,667        | 25,657,962        | 13 |
| <b>مجموع صافي الموجودات</b>            | <b>15,414,978</b> | <b>26,603,225</b> |    |
| <b>مجموع المطلوبات وصافي الموجودات</b> | <b>16,708,323</b> | <b>27,316,848</b> |    |

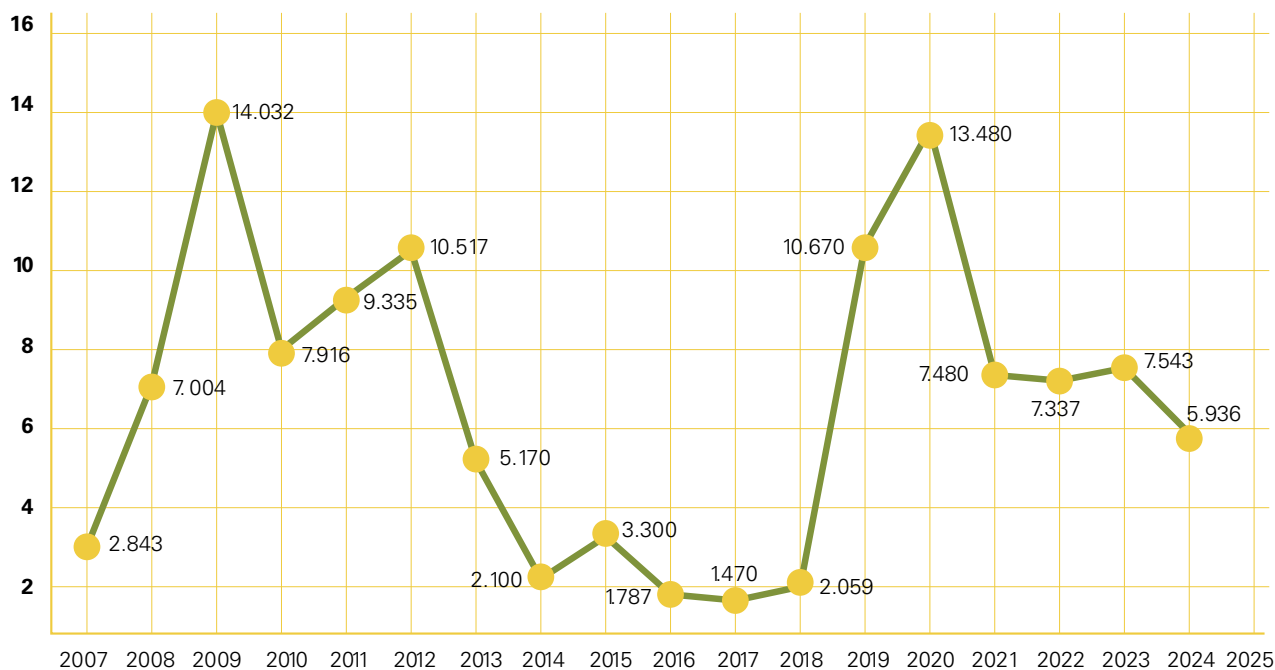
| 2023<br>دولار                                                                      | 2024<br>دولار      | منح مقيدة<br>مؤقتاً<br>دولار | منح غير مقيدة<br>دولار | إيضاحات |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------|---------|------------------------------------------------|
| <b>الإيرادات والمنح</b>                                                            |                    |                              |                        |         |                                                |
| 9,420,778                                                                          | 1,228,003          | 1,228,003                    | -                      | 13      | منح وتبرعات                                    |
| (35,741)                                                                           | 2,253              | (5,581)                      | 7,834                  | 13      | منح مؤجلة متحققة                               |
| 49,098                                                                             | 24,978             | -                            | 24,978                 |         | إيرادات أخرى                                   |
| 903                                                                                | 903                | -                            | 903                    |         | رسوم اشتراك أعضاء الهيئة العامة                |
| <b>9,435,038</b>                                                                   | <b>1,256,137</b>   | <b>1,222,422</b>             | <b>33,715</b>          |         | <b>مجموع المنح والإيرادات</b>                  |
| -                                                                                  | -                  | (5,943,372)                  | 5,943,372              | 13,14   | <b>المحدر من منح مقيدة مؤقتاً</b>              |
| <b>120,922</b>                                                                     | <b>107,487</b>     | <b>11</b>                    |                        |         |                                                |
| <b>المصاريف</b>                                                                    |                    |                              |                        |         |                                                |
| (7,461,936)                                                                        | (5,908,867)        | -                            | (5,908,867)            | 14      | مصاريف تشغيلية                                 |
| (21,129)                                                                           | (24,936)           | -                            | (24,936)               | 8       | استهلاك ممتلكات ومعدات                         |
| (13,436)                                                                           | (13,437)           | -                            | (13,437)               | 11      | استهلاك حق استخدام الموجودات                   |
| (3,964)                                                                            | (3,965)            | -                            | (3,965)                | 11      | فوائد التزامات عقود ايجار                      |
| 398,183                                                                            | (873,471)          | (930,639)                    | 57,168                 |         | أرباح (خسائر) فروقات عملة                      |
| (6,370)                                                                            | 9,133              | -                            | 9,133                  |         | أرباح (خسائر) بيع ممتلكات ومعدات               |
| <b>(7,108,652)</b>                                                                 | <b>(6,815,543)</b> | <b>(930,639)</b>             | <b>(5,884,904)</b>     |         | <b>مجموع المصاريف</b>                          |
| <b>2,326,386</b>                                                                   | <b>(5,559,406)</b> | <b>(5,651,589)</b>           | <b>92,183</b>          |         | <b>الزيادة (النقص) في صافي الموجودات للسنة</b> |
| إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية ويجب أن تقرأ معها. |                    |                              |                        |         |                                                |

## الإيرادات والنفقات لمركز تطوير للعام 2024

| الرقم   | الممول                                                                               | الصرف<br>الفعلي | النسبة من<br>الاجمالي |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1       | الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي (سيدا) - مشروع حقوق الانسان 2026-2023       | 2,741,502       | %46,19                |
| 2       | الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) - مشروع العمل من أجل دعم هوية القدس - المرحلة الأولى  | 1,309,870       | %22,07                |
| 3       | الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) - مشروع العمل من أجل دعم هوية القدس - المرحلة الثانية | 1,131,144       | %19,06                |
| 4       | صندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة (oPt HF) - المنحة الاولى       | 428,004         | %7,21                 |
| 5       | الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي (AECID)                                    | 144,936         | %2,44                 |
| 6       | البنك الدولي للتنمية - مشروع غزة الطارئ للخدمات الاجتماعية ودعم العمل الحر           | 111,624         | %1,88                 |
| 7       | الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) - الدراسات والأبحاث الجندرية والمجتمعية في القدس      | 50,093          | %0,84                 |
| 8       | صندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة (oPt HF) - المنحة الثانية      | 18,491          | %0,31                 |
| المجموع |                                                                                      | 5,935,664       | %100,00               |



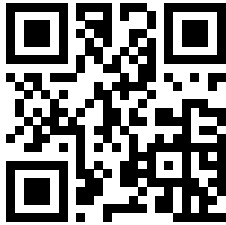
## الصرف السنوي الفعلي (بالمليون دولار أمريكي)







للمزيد من المعلومات حول برامجنا  
ومشروعاتنا، يمكنكم زيارة الموقع  
الإلكتروني: [www.ndc.ps](http://www.ndc.ps) أو مسح  
الكود التالي عبر كاميرا الهاتف  
المحمول للوصول إلى الموقع  
مباشرة:



## اتصل بنا

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

[www.ndc.ps](http://www.ndc.ps)

[www.masader.ps](http://www.masader.ps)

البريد الإلكتروني: [info@ndc.ps](mailto:info@ndc.ps)

فيسبوك: NGO Development Center NDC

### المكتب الرئيسي:

عمارة أبو صبيح - الرام

ص.ب. 2173

رام الله - فلسطين

هاتف: 02-234771-4

فاكس: 02-2347776