



أطفال من مركز السرايا (البلدة القديمة في القدس) يرددون بعض الأناشيد خلال زيارة البعثة للمركز.

مدى سروره بالإنجازات التي تم تحقيقها: "يتيح هذا التقييم الفرصة لنا وللمانحين، وللمؤسسات الشريكة، لأخذ دور فاعل في تحسين وتعزيز نجاحات مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع، والتي تحققت بفضل التزام كافة الأطراف المعنية بهذه المبادرة التنموية. إن القضايا والتساؤلات المختلفة التي طُرحت خلال التقييم النصفى، ومن ضمنها التحديات الاستراتيجية التي تواجه القطاع الأهلي، ستساهم في تعزيز فعالية وأثر هذا المشروع وعمل مركز تطوير". وينظر المركز قدماً إلى المراحل القادمة من مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع، متفانلاً من الإسهامات الملموسة التي حققها كل من الشركاء والمستفيدين، والخبرة الغنية للوكالة الفرنسية للتنمية والبنك الدولي. ويواصل مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع رسالته في تمكين المؤسسات الأهلية التي تقدم خدمات نوعية للفئات الاجتماعية المهمشة.

قامت بعثة مشتركة من الوكالة الفرنسية للتنمية والبنك الدولي بالإشراف على تقييم نصفى لمشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع، والذي يديره مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية (بتمويل من الوكالة الفرنسية للتنمية والبنك الدولي). تضمن ذلك تقييم مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع، والنتائج التي حققها، وبحث سبل تطويره. وقد أتاح التقييم، الذي تم في الفترة الممتدة من 17 - 29 آذار، قيام المؤسسات الأهلية الشريكة ومركز تطوير والمانحين بإجراء تحليل ذاتي، وتعزيز المساءلة المجتمعية ضمن مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع. كذلك تم عقد مجموعة من الاجتماعات الهامة مع وزارات فلسطينية. وكان من دواعي سرور مركز تطوير نقاش أطر التعاون مع الوزارات التي يمكنها الاستفادة من هذه الآلية. وتبين مدى نجاح مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع، وأهمية العمل المشترك مع السلطة الفلسطينية عند مراعاة تجنب وجود ازدواجية في الخدمات. ويعتبر السيد غسان كسابرة، مدير مركز تطوير، عن



النشرة الإلكترونية

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية



يوم المرأة العالمي - 8 آذار

لاجئ (مخيم عابدة). كذلك تم عقد مهرجان شعبي في قطاع غزة بتاريخ 11 آذار، وذلك بالتعاون مع مركز النشاط النسائي (مخيم الشاطئ). وقد ركز كل من النشاطين على بلورة رؤية للعمل المشترك في مجال النوع الاجتماعي وحقوق المرأة.

<http://www.badil.org>

على مناصرة حقوق المرأة، وتحديدًا من خلال سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح. ومن بين شركاء السكرتاريا الذين احتفلوا بهذه المناسبة مركز بديل، الذي نجح في تنظيم سلسلة من الفعاليات في الضفة الغربية وقطاع غزة. من ذلك رحلة للنساء من محافظة بيت لحم إلى مدينة أريحا في 9 آذار نفذها مركز بديل بالتعاون مع مركز

يتم الاحتفال بيوم المرأة العالمي في 8 آذار من كل عام، حيث يتم تسليط الضوء على دور المرأة في المجتمع، وأبرز إنجازاتها، سعياً إلى تحقيق المساواة والتوعية حول النوع الاجتماعي في مختلف أرجاء العالم. وتعد فلسطين واحدة من بين 28 دولة تحتفل باليوم العالمي للمرأة كإجازة رسمية. ولطالما عمل مركز تطوير

تقديم الخدمات لقطاع الطفولة:

- قصة نجاح - منتدى شارك الشبابي
- قسم الشركاء: معهد الدوارد سعيد الوطني للموسيقى
- نادي ثقافي بيت أولا: مستجدات عام 2012

في هذا العدد

قصة نجاح - منتدى شارك الشبابي	2
تمكين الشباب	2
أنشطة في صور I	3
سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح - توقيع 7 اتفاقيات منح	4
قسم الشركاء: معهد الدوارد سعيد الوطني للموسيقى	4
أنشطة في صور II	5
نادي ثقافي بيت أولا: مستجدات عام 2012	6

وترى يارا العلمي (10 سنوات)، إحدى المشاركات في البرنامج، مدى نجاح منتدى شارك في تطوير حياة الأطفال: "لقد تمكن برنامج "جسور" من جعل حياتي أكثر مرحاً وحيوية من السابق". ويبدو من الابتسامة التي تلون وجوه الاطفال، وردود فعل الأهالي قدرة منتدى شارك ومركز جسور في إحداث تغيير جوهري في حياة الأطفال والشباب في القدس، ونشر أجواء مرحة وسط مختلف التحديات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.



ويتم تنفيذ برنامج "جسور" في 6 مواقع في فلسطين (نابلس، عرابة، كفر نعمة، حلحول، الخليل، القدس). وفي نهاية عام 2011، تم تأسيس "مركز جسور للإثراء" في مقر الجالية الإفريقية في البلدة القديمة في القدس، وعلى بعد أمتار من المسجد الأقصى المبارك، لينجح في جذب اهتمام الأطفال والأهالي. ويؤمن منسق المشروع، بشار المشني، أن تحسين حياة ومستقبل الأطفال يتطلب توفير برامج نفيدهم وتساهم في تحقيق التنمية المستدامة. وهذا ما تقوم به مراكز "جسور"، حيث تقدم مجموعة من النشاطات للأطفال التي تساعدهم على وضع مشاكلهم جانباً، وقضاء أوقات ممتعة. ويوفر المركز مكاناً آمناً يقضي فيه الأطفال أوقات فراغهم، وفي ظل أجواء من الألفة. ويعمل المتطوعون كمرشدين، حيث يساعدون الأطفال، ليس فقط في واجباتهم المدرسية، وإنما أيضاً في التعبير عن عواطفهم والتعامل مع مشاكلهم. ويتعامل برنامج "جسور" مع الأوضاع الاقتصادية الصعبة في القدس الشرقية - حيث يعيش أكثر من نصف العائلات تحت مستوى خط الفقر. وتتوفر مختلف النشاطات والفعاليات مجاناً للمشاركين.

يعمل برنامج الحاضنات الشبابية "جسور" على تحسين حياة الأطفال من سن 6 - 12 سنة، وتطوير فرص تعلمهم، وتقوية مجتمعاتهم المحلية، وذلك من خلال تنفيذ مجموعة من الأنشطة المتنوعة في أوقات ما بعد المدرسة للأطفال، بما في ذلك أوقات رياضة بدنية ونشاطات تعليمية وترفيهية وتفاعلية يتم تنفيذها في مجموعات صغيرة. ويتوفر أيضاً مركز لمساعدة الأطفال في واجباتهم اليومية وفروضهم المنزلية لتقوية تعلمهم الصفي. كذلك يتم تنظيم مجموعة من النشاطات الثقافية والاجتماعية النوعية التي تستهدف الأطفال والشباب، والعائلة، والمجتمع الأوسع. وتشجع مراكز "جسور" العمل التطوعي، والوحدة الاجتماعية، وإشراك الأسر في نشاطات أطفالهم.

ويعمل البرنامج على إشعار الأطفال بأنهم جزء حيوي من المجتمع، بغض النظر عن الإعاقات والتحديات والصعوبات التي تعترضهم، الأمر الذي يعزز من ثقتهم بالذات ويحفز مشاركتهم الاجتماعية. ويضم برنامج الحاضنات الشبابية مجموعة من المتطوعين المتدربين الذين يمكن أن يشكلوا مثلاً أعلى للأطفال.



تمكين الشباب غسان كسابرة (مدير مركز تطوير)

ونادي ثقافي بيت أولاً بصماتها على المجتمع بشكل يتجاوز كونها نشاطات لأوقات ما بعد المدرسة. فقد تبين أن هذه المؤسسات تساهم، مثلها مثل مختلف شركاء مركز تطوير، في دعم أواصر المجتمع وإطلاق الطاقات الإبداعية لقيادات المستقبل. ويعد هذا العمل في صلب عملية التنمية الاجتماعية. "إننا نشعر بالفخر للعمل مع مؤسسات أهلية ملهمة بهذا القدر.

"يساهم تمكين الشباب في دعم أواصر المجتمع وإطلاق الطاقات الإبداعية لقيادات المستقبل".

شركاء مركز تطوير في التعامل مع عزلة وتهميش الأطفال والشباب. ويلاحظ قيام هذه المؤسسات بدمج الإبداعات الحيوية للأطفال والشباب في المشاريع، وتشجيعهم على المشاركة في الاستراتيجية التعليمية المتعلقة بهم. كذلك يدرك كل شريك الأثر المترتبة لتدعيم الشباب الفلسطيني على المدى الطويل. لقد تركت خبرة وتجربة منتدى شارك الشبابي ومركز إدوارد سعيد الوطني للموسيقى



لقد أتاح التقييم النصفي الأخير لمشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع فرصة قيام الوكالة الفرنسية للتنمية والبنك الدولي بزيارة شركائنا والتعرف على إنجازاتهم. ويضمن كل من مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع والمرحلة الثانية من سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح قيام عشرات المؤسسات الأهلية بالاستفادة من تمويل مشاريع ومبادرات التنمية القطاعية عام 2012. أمل أن تستمتعوا بقراءة هذه الملحة حول مركز تطوير ومجموعة من شركائنا.

يسرنا إصدار العدد التاسع من نشرة مركز تطوير. لقد مر 12 عاماً منذ التوقيع على إعلان الأمم المتحدة للألفية، وإقرار الأهداف الإنمائية للألفية. ويولي مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية اهتماماً خاصاً بحقوق الأطفال والشباب. ويمكن لمس الأهداف الإنمائية للألفية (1 و2) في عمل مركز تطوير في القدس وغزة والضفة الغربية. يسرنا متابعة النتائج المذهلة للمشاريع التي يتم تنفيذها في فلسطين. وفي الوقت نفسه ندرك أن هناك الكثير من العمل الذي ينتظرنا لتزويد أطفالنا وشبابنا بفرص أفضل في التعليم والتعبير الإبداعي. إن القضاء على الفقر المدقع والجوع، وتوفير التعليم الابتدائي الشامل هي مطالب سامية دون شك. وبينما لا يسعنا مجابهة كافة هذه القضايا العالمية الملحة، نؤمن أن توفير فرص لتطوير الكفاءات والمهارات الإبداعية، وتطوير مستوى التعليم هي مسائل هامة بالنسبة لمختلف المؤسسات الأهلية التي يعمل معها مركز تطوير.

ومن هنا تعبر الأهداف الإنمائية للألفية عن همومنا الخاصة والفريدة في فلسطين ضمن سياق عالمي. ويركز هذا العدد الخاص من النشرة الإلكترونية لمركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية على خدمات الطفولة، حيث نتناول إسهامات ثلاثة من

أنشطة في صور



حصص تعليمية في مركز جسور للإثراء الذي ينفذه منتدى شارك الشبابي في البلدة القديمة في القدس.



عينة من المحصول الناجح لجمعية بيت دقو للتنمية والتطوير.



مركز بديل يحتفل بيوم المرأة العالمي في الضفة الغربية وقطاع غزة.



فريق التقييم التصفوي لمشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع يتحدث إلى المستفيدين في بيت دقو.



ضمن إطار الدورة الأخيرة من اتفاقيات المنح الموقعة، سيتوفر التمويل الأساسي لسبع مؤسسات أهلية في فلسطين: 3 مؤسسات أهلية في قطاع غزة (مؤسسة الضمير، ومؤسسة الميزان، والمركز الفلسطيني لحقوق الإنسان)، و3 مؤسسات أهلية في مدينة القدس (مركز الدراسات النسوية، مركز القدس للنساء وبمكوم – مخططون من أجل حقوق التخطيط)، ومؤسسة مفتاح في رام الله. وتنتظر مختلف هذه المؤسسات قدماً لمباشرة نشاطاتها عام 2012. ويسر كل من سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح ومركز تطوير رؤية التنوع في المؤسسات المستفيدة من التمويل الأساسي في هذه الدورة، من حيث التوزيع الجغرافي والمواضيع التي يتم طرحها.

إن دعم تحسين الأسس والبنية التحتية للمؤسسات الأهلية العاملة في مجال حقوق الإنسان والحكم الصالح سيكفل وجود نوع من الاستقرار لدعم ومناصرة حقوق الإنسان والحكم الصالح في الأراضي المحتلة. وبذلك يصبح العدد الإجمالي للمنح الموقعة ضمن المرحلة الثانية من السكرتاريا 60 من ضمنها 27 مؤسسة فردية تلقت التمويل الأساسي، و19 مؤسسة نجحت في التقدم للحصول على تمويل آلية المنح الصغيرة.

ويتم تنفيذ برنامج لبناء القدرات، والمتوفر لمختلف شركاء السكرتاريا عبر برنامج التطوير القطاعي التابع للسكرتاريا. ويكفل هذا البرنامج عدم جعل العلاقة بين المؤسسات الأهلية المستفيدة والسكرتاريا محصورة على التمويل. وتلتزم السكرتاريا بدمج عملية تقديم المنح مع بناء القدرات المؤسساتية، حيث تتميز الاستراتيجية التنموية لمركز تطوير بالعمل مع المؤسسات الأهلية لتطوير قدراتها وتوفير

المساعدة التقنية لها.

ويؤمن مركز تطوير أنه ما لم يتم العمل باتجاه التطوير المؤسساتي، سيبقى أثر المنح والتمويل محدوداً على المدى الطويل. وبفضل نشاطات التدريب في الإدارة المالية، وممارسات الإدارة الشفافة، وعملية الرصد والتقييم، يتم ضمان وجود نوع من المساءلة المجتمعية ضمن القطاع الأهلي. وبالتضافر مع برنامج بناء القدرات، سيساهم برنامج التمويل الأساسي الذي توفره السكرتاريا في دعم قضايا حقوق الإنسان، وتمكين المؤسسات الأهلية الفاعلة على مناصرة قضايا حقوق الإنسان والعدالة في المستقبل.

<http://www.humanrights.ps/>

"إن توفر التمويل البرامجي هو أمر ضروري

لمؤسسات حقوق الإنسان والحكم الصالح في

فلسطين. ويضمن وجود نوع من الاستقرار الذي

يسمح بالتخطيط على المدى الطويل، ليتم الخروج

بأثر ملموسة وسط مختلف التحديات. يسر مركز

تطوير تقديم هذا الدعم"

(جميلة ساحلية، مديرة برنامج المنح في مركز تطوير

المؤسسات الأهلية الفلسطينية)

قسم الشركاء: معهد ادوارد سعيد الوطني للموسيقى

<http://ncm.birzeit.edu/>



الوطني للموسيقى وغيرها من الفرق، ليتمكن الجمهور الفلسطيني من تذوق الموسيقى، وقضاء أوقات ممتعة والتعبير عن مشاعره بحرية وسط مختلف التحديات التي يفرضها الاحتلال. وعبر تعليم ونشر الحس الموسيقي بين الشعب الفلسطيني، يعبر المعهد عن إيمانه بطاقات الجيل الجديد، ويعمل جاهداً على توفير الفرص للشباب لممارسة مواهبهم، وتعزيز هويتهم الوطنية، والإسهام في الإنتاج الثقافي الفلسطيني.

ورام الله، وبيت لحم، ونابلس)، إضافة إلى برنامج التعليم الخارجي في طوباس وسلفيت. ويؤني المعهد افتتاح فروع جديدة في أريحا والخليل وغزة. وسيواصل جهوده في تطوير برامج تساهم في نشر الحس الموسيقي لدى الهواة وطلبة الموسيقى والجمهور الفلسطيني العام. من ذلك العمل على تأسيس برنامج بكالوريوس في التربية الموسيقية والموسيقى العربية في جامعة بيرزيت، وعقد مخيمات صيفية سنوية وورشات، وتنظيم مسابقة فلسطين الوطنية للموسيقى، ومهرجان الموسيقى العربية، ومهرجان الموسيقى العربية، ومهرجان موسيقى الربيع. وتستمّر الجولات والعروض الموسيقية المتنوعة لاوركسترا طلبة معهد ادوارد سعيد

قام خمسة موسيقيين وأساتذة موسيقى فلسطينيين بدراسة واقع الموسيقى في فلسطين عام 1990. وقد توثقت لديهم القناعة بضرورة وجود حاجة ماسة لتأسيس معهد موسيقي يتمكن من الاستجابة لاحتياجات تعلم الموسيقى في المجتمع الفلسطيني، ومنح الأطفال في المناطق المهمشة فرصة تعلم الموسيقى والنهوض بالوضع الموسيقي. وقد تأسس معهد إدوارد سعيد الوطني للموسيقى استجابة لهذه الحاجة. وقد طور المعهد خطة لخمس أعوام تتضمن مجموعة من النشاطات المميزة. ويستمر المعهد بالبرامج التعليمية في مختلف فروع المعهد (القدس،

أنشطة في صور



إثنين من طلبة الموسيقى في معهد إدوارد سعيد الوطني للموسيقى.



حصص دبكة في نادي ثقافي بيت أولا.



(أعلى/يسار): فريق مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع مع جمعية الاتحاد النسائي العربي.

(أعلى): مجموعة من الأطفال المعجبين برسوماتهم في نادي ثقافي بيت أولا.

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

عمارة مجاهد - الرام
ص. ب 2173، رام الله، فلسطين
هاتف: +970 2-2347771
فاكس: +970 2-2347776

عمارة الهيثم، 3
شارع الرشيد
الرمال، غزة
هاتف: +970 8-2828999
فاكس: +970 8-2849921

info@ndc.ps

مركز تطوير: تمكين الفلسطينيين بأيدٍ فلسطينية

شبكة المركز على الانترنت

www.ndc.ps

www.masader.ps

www.humanrights.ps

يعتبر مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية أكبر مؤسسة أهلية فلسطينية من نوعها، ويعمل بدأً بيد مع المؤسسات الأهلية الفلسطينية ومؤسسات التطوير المجتمعي لتحسين الخدمات المقدمة للمتضررين، وبناء مجتمع مدني أكثر مقدرة واستجابة.



نادي ثقافي بيت أولا: مستجدات عام 2012

<http://www.bucc.ps/>



لتطوير مهارات الأطفال. ومن بين ما يركز عليه النادي تطوير نشاطات تأتي بنتائج ملموسة على المجتمع. وتقديراً لجهود شباب بيت أولا، سيتم عقد مهرجان احتفالي في الضفة الغربية لمكافأة مختلف إنجازات الأطفال. والواقع أن نادي ثقافي بيت أولا يوظف الطاقات المنسية للشباب، ولا تقتصر فائدة مثل هذه النشاطات على الأطفال، وإنما تمتد إلى عائلاتهم، حيث يلاحظ أن مختلف القيم والمبادئ التي يكتسبها الأطفال في النادي تنعكس في بيوتهم وتؤثر على أسرهم. ومن بين السلوكيات التي يعززها المركز: احترام الآخرين، وإدارة الوقت، والنظافة الشخصية والعامية. ويلاحظ أحد أعضاء نادي ثقافي بيت أولا شعور الأطفال بأن هناك من يقدرهم: "لقد ساعدنا النادي في تطوير شخصياتنا، وحب الدارسة والمطالعة واللعب". ولا يقتصر اهتمام النادي على التعليم من خلال نشاطات ترفيهية، وإنما يتعدى ذلك إلى تمكين المجتمعات المحلية، الأمر الذي يساهم في تطوير مستقبل بيت أولا.

فاعلية الشباب في تحليل وتحدي المجتمع الذي يعيشون فيه. ومن المتوقع أن يتم تنظيم عدة نشاطات خلال أشهر الصيف القادمة، مثل مخيمات صيفية وزيارات ترفيهية إلى معارض فنية ونشاطات استكشافية. كذلك سيتم تنظيم سلسلة من ورشات تدريب استخدام الحاسوب



تأسس نادي ثقافي بيت أولا عام 1996 بهدف تطوير خدمات للأطفال والشباب، من خلال نشاطات ثقافية وفنية وأدبية. ويستفيد حالياً من إحدى منح التمكين التي يقدمها مركز تطوير، حيث يقوم بتنفيذ منحة لمدة 18 شهراً. ويقدم نادي ثقافي بيت أولا نشاطات مميزة للأطفال والشباب. وحتى الآن، يبدو أن عام 2012 قد جاء بنتائج مثمرة للنادي والشباب المستفيدين من خدماته. ومن بين النشاطات التي لقيت رواجاً إضافة إلى فرقة رقص الدبكة تأسيس فرقة كورال للأطفال. ويقوم نادي ثقافي بيت أولا أيضاً بعقد ورشات فنية، ونشاطات متعلقة بالمطالعة والمكتبة، وإرشاد نفسي للأطفال والشباب، وذلك لتشجيعهم على التعبير عن مواهبهم، وتطوير آرائهم الشخصية، وتحسين مستوى أدائهم الأكاديمي ووضعهم النفسي. ولتحقيق ذلك، يعمل النادي مع الأطفال عن كتب، حيث يتم تشجيع الأطفال على التعبير عن ذاتهم وعواطفهم وتطوير شخصياتهم. إن تجربة مجموعة الشباب الصحفيين التي تم تطبيقها في بدايات عام 2012 هي خير مثال على مدى